

Olika typer av mål

Det finns olika typer av mål som vi hittar på olika nivåer. Det kan vara bra att känna till dem när man ska ta fram nya mål för sin verksamhet.¹

VISIONSMÅL

Det är viktigt att ha en vision som alla förstår. Därför kan en övergripande vision förtydligas i visions- eller inriktningsmål. Visionsmålet ska beskriva det vi strävar efter i vår verksamhet och ge en bild av det framtida önskvärda tillstånd som vi vill nå. Därför ska visionsmålet sättas på lång sikt. Exempel på visionsmål:

- Användningen av förnybara och lokala energikällor ska eftersträvas.
- Energianvändningen ska ytterligare optimeras samtidigt som inneklimatet förbättras.
- Vi ska halvera energianvändningen till 2040

EFFEKTMÅL

Effektmålen reglerar vad som ska uppnås. De bör vara mer specificerade än visionsmålet och innehålla en tydlig tidsangivelse och vara kvantifierbara så att vi kan följa upp dem.

Exempel på effektmål:

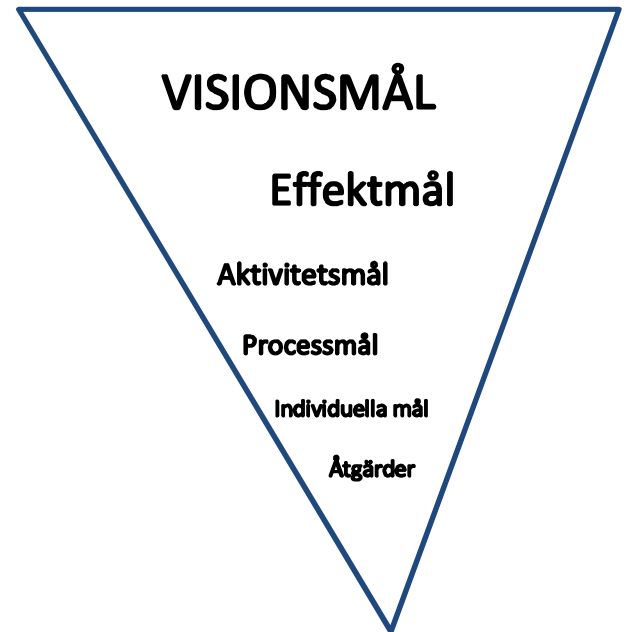
- Användningen av köpt energi per kvadratmeter i kommunala bostäder har minskat med minst 30 % till 2035 jämfört med 2005 års nivå.
- När det gäller fastighetsel ska förbrukningen inte öka fram till 2010 jämfört med 2001 på 20 kWh/m²,Atemp.
- Andelen energi från fossila bränslen i kommunalägda lokaler, bostäder och andra kommunala verksamheter ska vara högst 3 % år 2015.

AKTIVITETSMÅL

Aktivitetmålen bestämmer *vad* som ska genomföras och ska leda mot att effektmålen uppnås. Exempelvis kan ett aktivitetsmål om informationsinsatser leda mot effektmålet om en minskning av kWh/m²,Atemp.

Exempel på aktivitetsmål:

- 0,2 % av den totala nettoårsomsättningen avsätts till investeringar i förnybar energiproduktion varvid småskalig produktion i närområdet ska prioriteras.
- Vi bygger endast bostäder med en energianvändning lägre än 55 kWh/m²,Atemp och år (för elvärmade bostäder gäller 30 kWh/m²,Atemp).



¹ Bygger delvis på material från MIKOM

- Vi fortsätter kontinuerligt byta all belysning i gemensamma utrymmen, entréer och parkeringar mot energieffektiva sorter.

Obs!

Blanda inte ihop aktivitetsmålen med åtgärder. Aktivitetsmålen är mer övergripande än åtgärderna som ska genomföras.

Skillnad aktivitetsmål och åtgärd:

Aktivitetsmål: Energisparkampanjer riktat mot brukare genomförs årligen mellan 2014 och 2020.

Åtgärd: 2015 skall en energisparbroschyr utarbetas och delas ut till boende i områdena Hertsön och Björkskatan.

PROCESSMÅL

Visar *hur* arbetet ska genomföras. Processmål handlar om att sätta mål för att få en bra arbetsprocess inom projektet för att skapa ett bra arbetsklimat.

Exempel på vad processmål kan omfatta:

- Senast 2017 ska alla på företaget ha genomgått en energiutbildning anpassad till deras behov och arbetsuppgifter.
- Under 2015 ska vi gå över till tvärasektionella arbetsgrupper för arbete med energisparprojekt.

Individuella mål för enskilda fastigheter eller områden

Bolaget kan också sätta individuellt anpassade mål för enskilda fastigheter och områden.

Exempel på individuella mål:

- Vi ska renovera området Björksidan med 5 hus om året fram till år 2019, då hela området är klart.
- Under år 2015 ska fastigheten Krattan 3 genomgå renoveringspaket 2a. Under år 2016 ska fastigheten följas upp och utfallet utvärderas ekonomiskt.